产品部 2026 年第三季度项目进度汇报

汇报人：产品部　　2026 年 10 月

本季度概况

- 本季度完成三项重点工作：会员系统改版、移动端新版本发布、数据看板上线，另有多项日常优化。各项工作总体按计划推进，仅一项略有延期，以下逐项汇报。

各项目进度情况

项目	计划完成	实际完成	状态
会员系统改版	9 月 15 日	9 月 22 日	延期约一周
移动端 v3.2	8 月 30 日	8 月 30 日	如期完成
数据看板	9 月 30 日	9 月 28 日	提前两天完成
客服工单优化	9 月 10 日	9 月 10 日	按期完成

会员系统改版

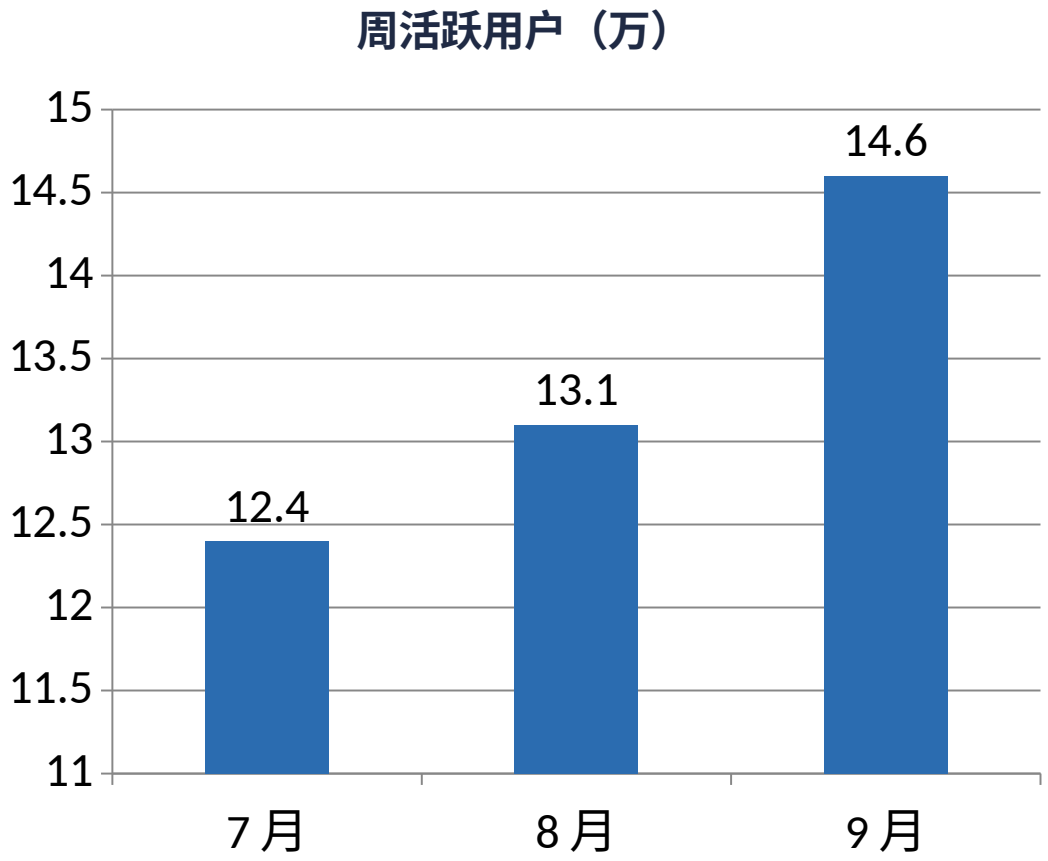
- 会员系统改版已于 9 月 22 日上线，较原计划延期约一周。
- 改版后新会员注册转化率由 3.1% 提升至 4.0% ，成效明显。
- 积分规则同步调整，老会员反馈平稳。
- 后续将再次核查会员等级计算逻辑，排查边界情况。

移动端 v3.2 发布

移动端 v3.2 于 8 月 30 日按期发布。

发布后用户反馈整体良好，崩溃率降至约 0.3%，较此前明显改善。

周活跃用户持续增长（见右图）。



遇到的问题

- 会员系统延期约一周：接口联调进度慢于预期。
- 测试环境不稳定、设计稿多轮修改，前端返工较多。
- 改进措施：提前对齐接口文档、稳定测试环境、设计评审前移。

第四季度计划

- 会员系统二期：会员等级与权益中心，计划 11 月底发布。
- 移动端 v3.3：性能优化与消息中心，计划 12 月中旬上线。
- 数据看板：新增按渠道的转化分析，预计 12 月推出。

需要支持的地方

- 1）测试环境稳定性问题，请运维协助处理
- 2）建议设计评审流程前移至开发排期之前
- 3）下季度人手紧张，恳请协调一名测试人员
- 谢谢大家！

总结与下一步

- 本季度三项重点工作完成，仅会员系统改版延期约一周，移动端 v3.2 与数据看板均按期或提前上线。
- 第四季度推进会员系统二期、移动端 v3.3 及数据看板渠道转化分析。
- 恳请在测试环境、设计评审流程与测试人手方面继续给予支持。